green
للمحاسبة والمراجعة
والاستشارات

قراءة اقتصادية بمناسبة اليوم الوطني السعودي الـ٩٦

# أين تذهب قوتنا الشرائية؟

## رحلة الإنفاق وأثره في الاقتصاد الوطني

# المحتويات.


**تمهيد**
كلمة خادم الحرمين الشريفين · كلمة سمو ولي العهد · المقدمة
٠٣

٠١ **قوتنا الشرائية**
كيف تتحول قدرتنا على الشراء إلى حركة اقتصادية؟
٠٦

٠٢ **أين يذهب الريال؟**
رحلة الإنفاق وأين تتكوّن القيمة
٠٩

٠٣ **قرارك كفرد**
كيف تصنع اختياراتك اليومية أثرًا أكبر؟
١٢

٠٤ **إجازة اليوم الوطني**
أين أسافر بريالي؟
١٤

٠٥ **قرار المنشأة**
من قرار الشراء إلى سلسلة التوريد والمحتوى المحلي
١٨

٠٦ **المنشآت الصغيرة والمتوسطة**
فرصة اليوم... وقوة الغد
٢١

**الخاتمة**
أنت جزء من الاقتصاد... والقرار بيدك
٢٥

**المراجع والمصادر**
المراجع والمنهجية + شاركنا رأيك
٢٦



تمضي بلادنا بحمد الله نحو مستقبل أفضل مع ما حققته رؤية المملكة ٢٠٣٠ من منجزات منذ انطلاقها قبل عشرة أعوام؛ لتكون نموذجًا في استغلال الطاقات والثروات والميزات؛ من أجل تنمية شاملة يلمس أثرها المواطن.

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

من رؤيةٍ صنعت تحولاً، إلى طموحٍ اقتصادي يتسع للمستقبل.



"طموحنا أن يكون اقتصادنا أكبر مما نحن فيه اليوم، كيف نخلق بيئة جاذبة وجيدة ورائعة في وطننا، كيف نكون فخورين في وطننا، كيف يكون وطننا جزءًا مساهمًا في تنمية وحراك العالم.

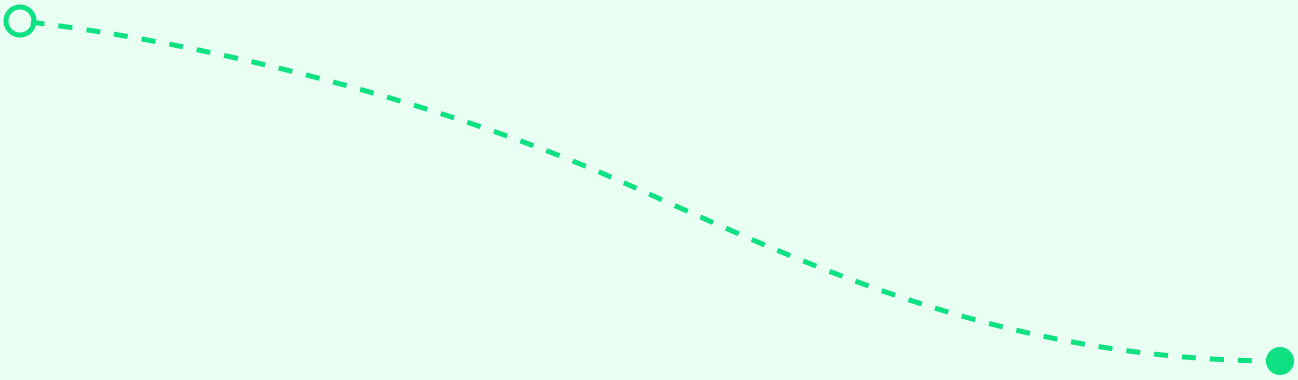
صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء

**ومن طموح اقتصادٍ أكبر... إلى القرارات التي تحرّكه كل يوم.**

# الاقتصاد يبدأ بقرارات، نأخذها كل يوم.

نشتري، نسافر، نتعاقد، نختار موردًا، أو نستثمر.

وفي كل مرة، نوجّه جزءًا من قوتنا الشرائية إلى مكان ما.



## لكن... أين تذهب هذه القوة بعد أن ننفقها؟



# قوتنا الشرائية

قراراتنا اليومية... تحرّك اقتصادنا.

# القوة الشرائية،
# ليست ما نملكه فقط... بل ما نستطيع شراءه به.

**ما هي؟**

القوة الشرائية تعبّر عن كمية السلع والخدمات التي تستطيع النقود شراءها. لذلك لا تتحدد بقيمة الدخل أو الرصيد وحدهما؛ بل تتأثر أيضًا بمستوى الأسعار وتغيّره مع الوقت.

**زاوية هذه النشرة**

لكن هذه النشرة تنظر إلى القوة الشرائية من زاوية أخرى: ماذا يحدث عندما تتحول من قدرة على الشراء إلى إنفاق فعلي؟

**بعد الدفع**

عندها لا تنتهي القصة عند عملية الدفع. فالإنفاق الذي يدفعه فرد أو منشأة يصبح إيرادًا لطرف آخر، وقد يتحول جزء منه إلى أجور، أو مشتريات من موردين، أو تكاليف تشغيل، أو استثمار، ثم تبدأ منه قرارات إنفاق جديدة.

## السؤال ليس فقط: كم ننفق؟
## بل: أين يبدأ هذا الإنفاق رحلته، وكيف تتوزع قيمته بعد ذلك؟

بيانات رسمية

# ننفق أكثر داخل اقتصادنا.

## +٣.٥٪

### نمو الإنفاق الاستهلاكي النهائي الخاص الحقيقي

النصف الأول من عام ٢٠٢٥ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق — بعد استبعاد أثر تغيّر الأسعار.

ارتفع استهلاك الأفراد والقطاع الخاص في المملكة بنسبة ٣.٥٪ خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٥ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، بعد استبعاد أثر تغير الأسعار.

**وهذا يعني أن حجم ما نشتريه ونستهلكه من سلع وخدمات قد نما فعليًا.**

المصدر: وزارة المالية – تقرير أداء الميزانية للنصف الأول ٢٠٢٥.



٠٢

# أين يذهب الريال؟

رحلة الإنفاق في الاقتصاد الوطني.

# ماذا يحدث بعد الدفع؟

بالنسبة للمشتري، تنتهي العملية عند الدفع. لكن اقتصاديًا، قد تكون هذه بداية الرحلة.

**شراء**
ما تدفعه...

**إيراد للمنشأة البائعة**
يصبح إيرادًا للمنشأة البائعة.

**أجور + موردون + تشغيل**
من هذا الإيراد تدفع المنشأة أجور موظفيها، وتشتري من مورديها، وتغطي تكاليف تشغيلها.

**استهلاك أو استثمار**
وقد توجّه جزءًا إلى الاستثمار أو التوسع.

**إنفاق جديد**
فتبدأ منه معاملات وقرارات إنفاق جديدة داخل الاقتصاد.

**لكن الرحلة ليست دائرة مغلقة.** فليس كل ريال يُنفق يعود إلى الإنفاق من جديد؛ قد يتجه جزء من الدخل إلى الادخار أو الضرائب، كما قد تعتمد السلع والخدمات المشتراة على مدخلات مستوردة.

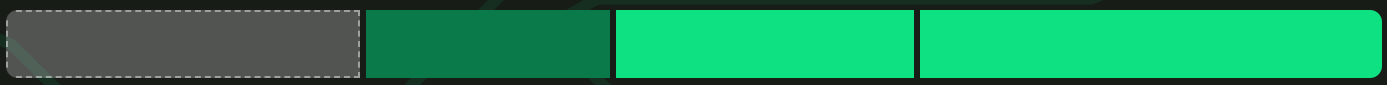
**لذلك، لا يكفي أن نسأل أين تمت عملية الشراء؛**
**الأهم أن نفهم أين تتكوّن القيمة المرتبطة بها.**

مثال توضيحي لمسار القيمة

# ١٠٠ ريال هنا... و١٠٠ ريال هناك. هل القيمة واحدة؟

عمليتا شراء بـ١٠٠ ريال داخل المملكة — والسعر واحد، لكن مسار القيمة ليس واحدًا.

**سلعة أو خدمة «أ»** — جزء أكبر من القيمة يتكوّن داخل المملكة



**سلعة أو خدمة «ب»** — جزء أكبر من القيمة مرتبط بالخارج



أجور وخدمات وتشغيل داخل المملكة · موردون ومدخلات محلية · مدخلات مستوردة

### القيمة التي بقيت هنا

كلما اعتمدت السلعة أو الخدمة على عاملين وموردين ومدخلات داخل المملكة، تكوّن جزء أكبر من الـ١٠٠ ريال داخل الاقتصاد الوطني.

### القيمة المرتبطة بالخارج

وكلما اعتمدت على مدخلات مستوردة، انتقل جزء أكبر من الـ١٠٠ ريال نفسها إلى خارج المملكة منذ الخطوة الأولى.

**لهذا، يصبح قرار الشراء أكثر من مقارنة بين سعرين؛**
**إنه أيضًا اختيار لأين تذهب القيمة أولاً.**



# ٠٣

## قرارك كفرد

اختياراتك اليومية تصنع أثرًا أكبر.

# كل شراء... قرار صغير.

عندما تريد شراء قهوة، أو وجبة، أو منتج استهلاكي — مناديل، مياه، أو غيرها — اسأل نفسك:

| قهوة | وجبة | مياه | مناديل |
|---|---|---|---|

**هل يوجد بديل محلي سعودي؟** وابدأ المقارنة من هنا.

السعر | الجودة | الملاءمة + **القيمة المحلية**

يبقى السعر والجودة والملاءمة عوامل أساسية في القرار؛ والقيمة المحلية عامل إضافي عندما تتقارب الخيارات.

**١٠,٨٨٤ ريال**

بيانات رسمية

**متوسط الإنفاق الاستهلاكي الشهري للأسرة على مستوى المملكة في ٢٠٢٣**

المصدر: الهيئة العامة للإحصاء — إحصاءات الدخل والإنفاق الاستهلاكي للأسرة ٢٠٢٣.

كل عملية شراء، وكل تجربة، وكل وجبة، وكل حجز: فرصة لتوجيه جزء أكبر من إنفاقك نحو الاقتصاد المحلي.

**شجّع المنتجات المحلية لتصل إلى الجودة العالمية بريالك.**
**المنتج المحلي يحتاج عميلاً يثق به ليتحدى العالمي.**



٠٤

# إجازة اليوم الوطني

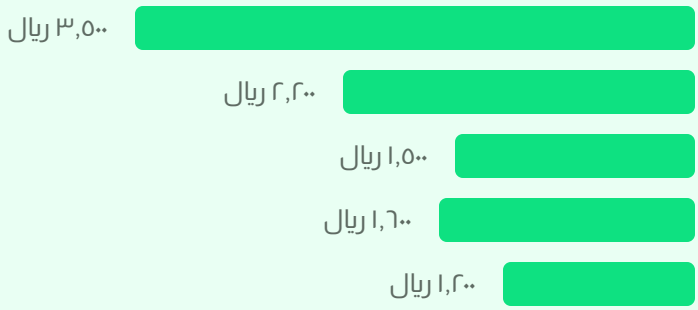
الأثر من الإنفاق على الرحلة.

# احتفل بالوطن بمشاركة حقيقية.

## سافر داخل المملكة واستثمر ريالك في اقتصادك.

مثال حسابي توضيحي

أسرة تنفق **١٠,٠٠٠ ريال** خلال إجازة من ٤ أيام داخل المملكة — وتتوزع على:




التوزيع افتراضي لغرض التوضيح فقط، ويختلف من أسرة إلى أخرى.

### وإذا فعلتها ١٠٠,٠٠٠ أسرة؟

١٠٠,٠٠٠ أسرة × ١٠,٠٠٠ ريال = **مليار ريال** يبدأ رحلته داخل الاقتصاد السعودي في إجازة واحدة.

### ثم إلى أين يذهب؟

يصل إلى منشآت الإقامة والمطاعم والنقل والتجارب والمتاجر… ومنها إلى موظفين وموردين وتشغيل ومشتريات جديدة.

إنفاق الأسرة ← المنشآت ← موظفون ← موردون ← تشغيل ← مشتريات

## قرار سفر واحد،
## يمكن أن يوزّع الإنفاق على سلسلة واسعة من الأنشطة داخل المملكة.

# أين أسافر بريالي؟

بيانات رسمية · ٢٠٢٥

**١٢٧.١**

**مليار ريال — داخل المملكة**

إنفاق السياحة المحلية داخل المملكة في ٢٠٢٥ (٩٣.٣ مليون سائح محلي).

المصدر: وزارة السياحة — التقرير الإحصائي السنوي ٢٠٢٥.

**١١٠.٤**

**مليار ريال — إلى الخارج**

مصروفات السفر إلى الخارج في ٢٠٢٥ وفق بند السفر في ميزان المدفوعات.

المصدر: البنك المركزي السعودي — ميزان المدفوعات ٢٠٢٥.

---

مثال حسابي توضيحي

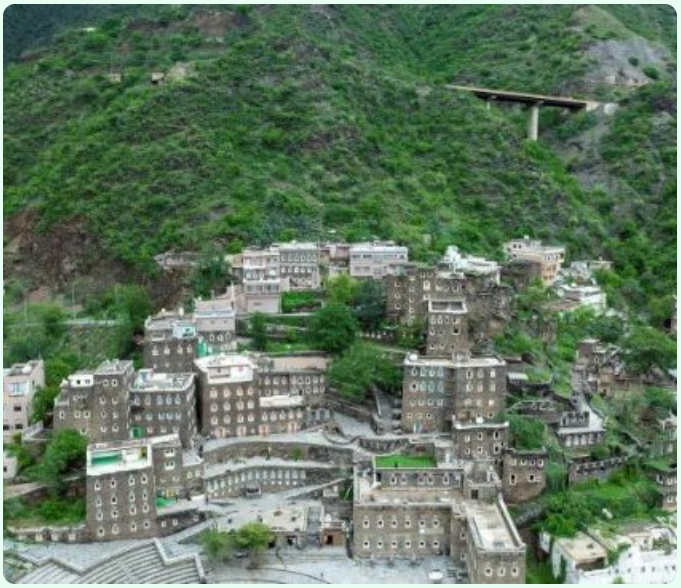
## ماذا لو تحوّل ما يعادل ٥٪ فقط من مصروفات السفر إلى الخارج إلى إنفاق سياحي داخل المملكة؟

**≈ ٥.٥٢ مليار ريال**

الحساب: ٥٪ × ١١٠.٤ مليار ريال ≈ ٥.٥٢ مليار ريال. هذا سيناريو حسابي يوضح حجم المبلغ فقط، وليس تقديرًا لأثر على الناتج المحلي.

## المسألة ليست: نسافر أم لا؟
## بل: أين أسافر بريالي؟

# ٢.١٥ مليون كيلومتر مربع بطبيعة خلابة ومتنوعة.









عسير · الدرعية · جدة التاريخية · البحر الأحمر

مساحة المملكة: ٢,١٤٩,٦٩٠ كم² — وزارة الخارجية.

## سافر داخل المملكة

## واستثمر في وجهات الوطن.



# ٠٥

# قرار المنشأة

من الإيراد إلى الأثر في الاقتصاد.

رسالة توعوية

# قرار الفرد يوجّه إنفاقًا،
# وقرار المنشأة يوجّه سلسلة توريد كاملة.

- **تعاقد مع منشأة لديها محتوى محلي أعلى واصنع الفارق.**
- **اطلب شهادة المحتوى المحلي وعزز من دورك في الاقتصاد.**
- **ضع يدك بيد الجهود الحكومية المباركة، بدءًا من جهود هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية.**
  تعمل الهيئة على تنمية المحتوى المحلي بجميع مكوناته على مستوى الاقتصاد الوطني، وتحسين عمليات المشتريات الحكومية.
  **فلنكن شريكًا حقيقيًا في تنمية المحتوى المحلي.**
- **مهما كان حجم منشأتك، خلك حريصًا على الناتج المحلي لوطنك.**

### لماذا؟

عند مقارنة الموردين، لا تنظر إلى السعر فقط. يمكن أن تكون نسبة المحتوى المحلي أحد معايير اختيار المورد، إلى جانب الجودة والسعر والملاءمة. فكل عقد، وكل مورد، وكل قرار شراء يمكن أن يساهم في بناء قدرات محلية وسلاسل توريد أقوى.

### مثال مبسّط: مورّدان بالسعر نفسه

مثال توضيحي

**مورّد محتواه المحلي أعلى**

يعتمد أكثر على عاملين وموردين ومدخلات داخل المملكة؛ فكلما ارتفعت نسبة القيمة المتكوّنة محليًا، ارتفعت فرصة أن يبقى جزء أكبر من قيمة العقد داخل الاقتصاد الوطني.

**مورّد محتواه المحلي أقل**

يعتمد أكثر على سلع ومدخلات مستوردة؛ فينتقل جزء أكبر من قيمة العقد نفسه إلى خارج المملكة منذ الخطوة الأولى.

### ما هي شهادة المحتوى المحلي؟

وثيقة تُصدرها هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية للمنشأة، تُظهر نسبة المحتوى المحلي فيها وفق منهجية الهيئة لقياس المحتوى المحلي (ما يُنفق داخل المملكة على العمالة والسلع والخدمات والأصول والتقنية من مكونات سعودية).

**الجهة المختصة:** هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، جهة حكومية أُنشئت عام ٢٠١٨م.

الجهات الحكومية المذكورة في هذه النشرة تُعرض للتعريف بدورها فقط.

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
Local Content & Government Procurement Authority

## إذًا، ماذا يتغيّر
## عندما تختار المنشأة موردّها؟

مثال توضيحي

# الميزانية لن تتغير...
# ولكن توزيعها يحتاج اهتمامًا.

منشأة مشترياتها السنوية **١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال**. المبلغ نفسه... لكن مسار القيمة يختلف بحسب نوع المورد:

**١**

### مورد غير محلي

يبدأ جزء كبير من قيمة المشتريات رحلته خارج المملكة.

**٢**

### مورد محلي محتواه المحلي منخفض

مورد داخل المملكة، لكنه يعتمد بدرجة كبيرة على سلع ومدخلات مستوردة.

**٣**

### مورد محلي ذو محتوى محلي مرتفع

جزء أكبر من القيمة يتكوّن داخل المملكة عبر عاملين وموردين ومدخلات محلية.

الأشرطة توضيحية للدلالة على اتجاه القيمة فقط، ولا تمثل نسبًا فعلية. اختيار المورد يراعي الجودة والسعر والقدرة على التنفيذ إلى جانب المحتوى المحلي.

**انظر إلى شهادة المحتوى المحلي قبل قرار التعاقد.**

شهادة المحتوى المحلي أداة تساعد على إظهار نسبة المحتوى المحلي للمنشأة وفق منهجية الهيئة السعودية للمحتوى المحلي والمشتريات الحكومية.

## المورد المحلي لا يحتاج سوى عميل يثق به وفرصة عمل.
## بادر بدعمه بشرائك.

٠٦

# المنشآت الصغيرة والمتوسطة

فرصة اليوم... وقوة الغد.

رؤية VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

**شارك في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠**

# المنشآت الصغيرة والمتوسطة... فرصة اليوم وقوة الغد.

بيانات رسمية

قيمة فعلية لعام ٢٠٢٤

## ٢٢.٩٪

**مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٢٤**

المصدر: التقرير السنوي لرؤية السعودية ٢٠٣٠ لعام ٢٠٢٥.

مستهدف بحلول ٢٠٣٠

## ٣٥٪

**مستهدف رؤية السعودية ٢٠٣٠ لمساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي بحلول ٢٠٣٠**

المصدر: رؤية السعودية ٢٠٣٠.

الرقمان لفترتين مختلفتين: الأول قيمة فعلية محققة في ٢٠٢٤، والثاني مستهدف بحلول ٢٠٣٠.

### أكثر من ١.٧ مليون

منشأة صغيرة ومتوسطة وفق تقرير رؤية السعودية ٢٠٣٠ السنوي لعام ٢٠٢٥.

### نحو ٨.٨ مليون

عامل في المنشآت الصغيرة والمتوسطة وفق تقرير رؤية السعودية ٢٠٣٠ السنوي لعام ٢٠٢٥.

### ٩٩.٥٪

من إجمالي المنشآت في المملكة هي منشآت صغيرة ومتوسطة.

وفق بيانات منشآت للربع الأول من عام ٢٠٢٣.

المصدر: منشآت — مرصد المنشآت الصغيرة والمتوسطة، الربع الأول ٢٠٢٣.

### لماذا تستهدف الرؤية دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة؟

تعد المنشآت الصغيرة والمتوسطة من أهم محركات النمو الاقتصادي؛ فهي تسهم في توفير الوظائف، ودعم الابتكار، وتعزيز الصادرات، وتنويع الاقتصاد. ولذلك تستهدف رؤية السعودية ٢٠٣٠ رفع مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي إلى ٣٥٪ بحلول ٢٠٣٠.

## المنشأة الصغيرة لا تنمو لأنها صغيرة...
## بل لأنها تجد طلبًا على ما تقدمه وتستطيع المنافسة عليه.

رسالة توعوية

# كيف تساهم في الرؤية؟

## ابدأ من مشتريات منشأتك.

- تعاقد مع منشآت حاصلة على شهادة حجم المنشأة.
- أعد توزيع جزء من مشترياتك.

**مثال:** مثال توعوي

إذا كانت ١٠٪ من مشتريات منشأتك اليوم تذهب إلى منشآت صغيرة ومتوسطة، جرّب أن تستهدف رفعها إلى ٢٠٪ في العام القادم، متى كانت الجودة والسعر والملاءمة مناسبة.

**مثال توعوي من جرين، وليس مستهدفًا حكوميًا.**

### لماذا هذا مهم؟

المنشآت الصغيرة والمتوسطة من أهم محركات النمو الاقتصادي: تسهم في توفير الوظائف ودعم الابتكار وتعزيز الصادرات وتنويع الاقتصاد، ولذلك تستهدف رؤية السعودية ٢٠٣٠ رفع مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي إلى ٣٥٪ بحلول ٢٠٣٠. والطلب من العملاء والمنشآت هو ما يحوّل هذه القدرة إلى نمو فعلي.

### ما هي شهادة حجم المنشأة؟

وثيقة تصدرها الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة «منشآت» لإثبات تصنيف المنشأة وفق حجمها.

| التصنيف | الموظفون | الإيرادات السنوية |
|---|---|---|
| متناهية الصغر | ١ – ٥ موظفين | حتى ٣ ملايين ريال |
| صغيرة | ٦ – ٤٩ موظفًا | أكثر من ٣ ملايين وحتى ٤٠ مليون ريال |
| متوسطة | ٥٠ – ٢٤٩ موظفًا | أكثر من ٤٠ مليون وحتى ٢٠٠ مليون ريال |

وعند اختلاف معيار عدد الموظفين عن معيار الإيرادات، يُعتمد التصنيف الأعلى وفق قواعد «منشآت». المصدر: «منشآت» — القواعد التنظيمية لقياس حجم المنشأة وشهادة حجم المنشأة. ذكر «منشآت» للتعريف بالجهة فقط، ولا يعني أي شراكة أو اعتماد.



خلال السنوات القادمة، نطمح أن يكون المنتج المحلي خيارك الأعلى جودة ومورّدك الأساسي.

لكن النمو يبدأ بالفرصة؛ أعطه فرصة اليوم، وتعاقد معه.

# أنت جزء من الاقتصاد... والقرار بيدك.

في اليوم الوطني السعودي الـ٩٦،

## نحتفي بوطن تتسع طموحاته، وباقتصاد نصنع حركته جميعًا.

ريالك قرار. مشتريات منشأتك قرار.
وكل قرار يمكن أن يصنع أثرًا.

## كل عام والمملكة بخير.

# للمراجع... ولرأيك.

أُعدّت هذه النشرة اعتمادًا على بيانات وتقارير رسمية منشورة، إلى جانب أمثلة حسابية توضيحية من إعداد Green. تجد المراجع كاملة والمنهجية على موقعنا.

## المراجع والمصادر

امسح للاطلاع على المراجع والمصادر الكاملة والمنهجية المستخدمة في إعداد الإصدار.

اقرأ المراجع كاملة

## شاركنا رأيك

شاركنا رأيك في الإصدار وساعدنا على تطوير إصدارات Green Economic Insights القادمة.

شاركنا رأيك

بيانات رسمية | مثال حسابي توضيحي | رسالة / دعوة توعوية

هذه العلامات تميّز أنواع المحتوى في صفحات النشرة.